

LAPORAN KEGIATAN

**BENCHMARKING PENGUATAN TATA KELOLA PUSAT RISET DAN PUSAT
UNGGULAN IPTEKS (PUI) UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA KE
UNIVERSITAS NEGERI MALANG**



**DIREKTORAT RISET DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA**

2025

A. LATAR BELAKANG

Pusat Unggulan IPTEKS (PUI) memiliki peran strategis dalam meningkatkan kualitas penelitian, inovasi, hilirisasi hasil riset, serta daya saing perguruan tinggi di tingkat nasional maupun internasional. Untuk mewujudkan pusat riset yang unggul dan berkelanjutan, diperlukan tata kelola organisasi yang adaptif, sistem manajemen riset yang efektif, serta strategi hilirisasi yang mampu menghasilkan dampak nyata bagi masyarakat dan dunia industri. Universitas Negeri Yogyakarta (UNY) terus berupaya memperkuat tata kelola pusat riset dan Pusat Unggulan IPTEKS melalui berbagai program pengembangan kapasitas dan benchmarking ke perguruan tinggi yang memiliki praktik baik dalam pengelolaan riset dan inovasi. Salah satu upaya tersebut dilakukan melalui kunjungan benchmarking ke Universitas Negeri Malang (UM) yang telah mengembangkan sistem pengelolaan inovasi dan hilirisasi hasil riset secara terstruktur.

Kegiatan ini diharapkan dapat memberikan wawasan, pengalaman, dan praktik terbaik yang dapat diadaptasi oleh pusat-pusat riset dan PUI di lingkungan UNY guna meningkatkan kualitas tata kelola organisasi, produktivitas riset, serta keberhasilan hilirisasi hasil penelitian.

B. TUJUAN KEGIATAN

1. Mempelajari tata kelola pusat riset dan Pusat Unggulan IPTEKS (PUI) di Universitas Negeri Malang.
2. Memperoleh informasi mengenai strategi pengelolaan inovasi dan hilirisasi hasil penelitian.
3. Melakukan sinkronisasi arah pengembangan inovasi antar-PUI perguruan tinggi.
4. Mengidentifikasi praktik-praktik terbaik dalam manajemen organisasi riset yang berkelanjutan.
5. Membangun jejaring dan peluang kerja sama antara UNY dan UM dalam bidang penelitian, inovasi, dan hilirisasi hasil riset.
6. Memperkuat kapasitas kelembagaan pusat riset dan PUI di lingkungan UNY.

C. DESKRIPSI KEGIATAN

1. Nama Kegiatan

Benchmarking Penguatan Tata Kelola Pusat Riset dan Pusat Unggulan IPTEKS (PUI) Universitas Negeri Yogyakarta ke Universitas Negeri Malang.

2. Waktu Kegiatan

2–3 Desember 2025.

3. Penyelenggara

Pusat Unggulan IPTEKS (PUI) Universitas Negeri Yogyakarta.

4. Tempat Kegiatan

Gedung Direktorat Inovasi Universitas Negeri Malang, Malang, Jawa Timur.

5. Peserta Kegiatan

Kegiatan diikuti oleh delegasi pengembangan riset dan Pusat Unggulan IPTEKS Universitas Negeri Yogyakarta, di antaranya:

- Endah Retnowati, Ph.D. selaku Ketua PUI ICCLR UNY.
- Perwakilan pusat riset dan pengelola PUI di lingkungan Universitas Negeri Yogyakarta.
- Mitra dan pengelola inovasi dari Universitas Negeri Malang.

D. PELAKSANAAN DAN HASIL KEGIATAN

1. Pelaksanaan Kegiatan

Kegiatan benchmarking dilaksanakan selama dua hari di Gedung Direktorat Inovasi Universitas Negeri Malang. Agenda utama kegiatan berupa Focus Group Discussion (FGD) yang membahas berbagai aspek pengelolaan riset, penguatan tata kelola organisasi riset, pengembangan inovasi, serta strategi hilirisasi produk hasil penelitian.

Dalam kegiatan tersebut, delegasi PUI UNY memperoleh kesempatan untuk berdiskusi secara mendalam mengenai sistem pengelolaan inovasi yang diterapkan oleh Universitas Negeri Malang. Diskusi difokuskan pada penguatan manajemen pusat riset, pengembangan program inovasi yang berorientasi pada kebutuhan masyarakat dan industri, serta strategi keberlanjutan organisasi riset.

Ketua PUI ICCLR UNY, Endah Retnowati, Ph.D., menyampaikan bahwa kegiatan benchmarking ini merupakan bagian penting dari upaya sinkronisasi arah pengembangan inovasi dan penguatan manajemen riset yang adaptif bagi pusat-pusat unggulan di lingkungan UNY. Selain itu, kegiatan ini juga menjadi sarana untuk memperluas jejaring kerja sama dan berbagi praktik terbaik antarperguruan tinggi.

Delegasi UNY juga melakukan observasi terhadap sistem pengelolaan inovasi dan program hilirisasi yang telah diterapkan di UM sebagai bahan evaluasi dan pengembangan program di lingkungan UNY.

2. Hasil Kegiatan

Hasil yang diperoleh dari kegiatan benchmarking ini antara lain:

- a. Diperolehnya pemahaman yang lebih komprehensif mengenai tata kelola pusat riset dan PUI yang efektif dan berkelanjutan.
- b. Diperolehnya informasi mengenai strategi pengelolaan inovasi dan hilirisasi hasil penelitian yang diterapkan di Universitas Negeri Malang.
- c. Teridentifikasinya praktik-praktik terbaik dalam manajemen organisasi riset yang dapat diadaptasi oleh PUI UNY.
- d. Bertambahnya wawasan mengenai penguatan ekosistem inovasi yang mendukung pengembangan produk hasil penelitian.
- e. Terbangunnya komunikasi dan jejaring kerja sama yang lebih erat antara UNY dan UM dalam bidang penelitian dan inovasi.
- f. Diperolehnya berbagai masukan untuk pengembangan tata kelola PUI ICCLR dan pusat riset lainnya di lingkungan UNY.
- g. Meningkatnya pemahaman mengenai strategi hilirisasi produk riset agar memberikan dampak yang lebih luas bagi masyarakat dan dunia industri.

E. TINDAK LANJUT

Sebagai tindak lanjut dari kegiatan benchmarking ini, beberapa langkah yang dapat dilakukan antara lain:

1. Menyusun rekomendasi penguatan tata kelola pusat riset dan PUI di lingkungan UNY.
2. Mengadaptasi praktik-praktik terbaik dalam pengelolaan inovasi dan hilirisasi hasil penelitian yang diterapkan di UM.
3. Mengembangkan program kolaborasi penelitian dan inovasi antara UNY dan UM.
4. Memperkuat sistem manajemen organisasi riset yang adaptif dan berkelanjutan.

5. Meningkatkan kapasitas sumber daya manusia pengelola pusat riset dan PUI.
6. Mengembangkan roadmap hilirisasi hasil penelitian yang lebih terarah dan berdampak.
7. Menindaklanjuti peluang kerja sama dalam bidang penelitian, inovasi, dan pengembangan produk hasil riset.

F. LAMPIRAN

1. Dokumentasi Kegiatan



2. Link Berita

<https://icclr.drpm.uny.ac.id/node/19261>

G. PENUTUP

Kegiatan benchmarking ke Universitas Negeri Malang telah memberikan wawasan dan pengalaman yang berharga bagi pengelola pusat riset dan PUI Universitas Negeri Yogyakarta dalam memperkuat tata kelola organisasi, pengembangan inovasi, dan hilirisasi hasil penelitian.

Melalui kegiatan ini diharapkan pusat-pusat unggulan di lingkungan UNY semakin mampu menghasilkan inovasi yang berdampak, memperluas jejaring kolaborasi, serta memperkuat posisi UNY sebagai perguruan tinggi yang unggul dalam penelitian dan pengembangan IPTEKS.